

**ALEJANDRO BARROS C., MCs**  
**Director e.nable - Consultor Internacional**

Mail: [alejandro.barros@gmail.com](mailto:alejandro.barros@gmail.com)

Web: [www.alejandrobarrros.com](http://www.alejandrobarrros.com)

Linkedin: <http://cl.linkedin.com/in/alejandrobarrros>

Twitter: <http://www.twitter.com/abarros>

**PERFIL PROFESIONAL**

El señor Barros es Licenciado en Ciencias de la Ingeniería mención Computación y Master en Ciencias mención Computación de la Universidad de Chile. Ha desarrollado una labor de consultor en empresas y organismos de diversos sectores durante los últimos 20 años, concentrándose en las áreas de tecnología, operaciones y administración, para lo cual ha participado en diversos cursos de especialización, tanto en Chile como en el extranjero (Estados Unidos, Colombia, Venezuela, Brasil, Singapur e Italia).

**EXPERIENCIA PROFESIONAL**

Ha sido consultor de diversas instituciones, contando entre ellas Organismos de Naciones Unidas como FAO, BID, Banco Mundial y Comunidad Económica Europea. En su labor de consultor ha realizado proyectos en diferentes áreas, entre las que se cuentan: Gobierno Electrónico, Planificación Estratégica, Diagnósticos Organizacionales, Diseño de Arquitectura Tecnológicas, Análisis Estadístico de Encuestas, Sistemas y Modelos Estratégicos de Gestión, Sistemas de Costeo y Productividad, Rediseños Operacionales, Proyectos Año 2000, e-business y Compras Públicas.

El señor Barros ha asesorado a empresas de diversos sectores, ha dictado seminarios y conferencias (en Chile, Perú, Uruguay, Colombia) entre las que se cuentan: Colegio de Ingenieros de Chile, FELABAN 96, XX Taller de Ingeniería de Sistemas, Seminario Año 2000 Sector Público, Asociación Chilena de Bancos, Universidad de Concepción, Universidad Federico Santa María, XXI Taller de Ingeniería de Sistemas, INTEC-Chile, Presidente de la República y Gabinete Ministerial. Además en Mayo de 1997, publicó el primer libro en castellano sobre el tema, *Cambio de Milenio: El mayor desafío a la computación e*

informática, de editorial Pehuén. Ha publicado diversos documentos técnicos entre los que destacan *Metodología de Proyectos 2000 – Gobierno de Chile (1998)*, *Desarrollo de Planes de Contingencia – Gobierno de Chile (1999)* y *Brecha Digital: Un desafío ético (2000)*.

En 1999 le tocó participar en la Comisión presidencial de tecnologías de la información, la cual definió los lineamientos estratégicos para el desarrollo tecnológico y gobierno electrónico de Chile.

En 1999 formó la empresa **e.nable** S.A. orientada a apoyar al mercado en sus emprendimientos en el mundo del e-business, focalizándose en el sector financiero y gubernamental.

El año 2000 fue nominado como Perito Judicial en Informática por el Poder Judicial Chileno.

Es miembro del Project Management Institute (PMI)

El año 2007 asume como Secretario Ejecutivo del Comité de Ministros para el Desarrollo Digital, el cual define la política pública para el desarrollo digital de Chile para el periodo 2007-2012.

El año 2008 funda el centro de pensamiento – Think Tank - de desarrollo digital polisDigital junto a personas de diferentes ámbitos ([www.polisdigital.cl](http://www.polisdigital.cl))

En la actualidad se desempeña como Director de la Asociación Chilena de empresas de tecnologías de Información – ACTI ([www.acti.cl](http://www.acti.cl))

## EXPERIENCIA DOCENTE

Ha sido profesor adjunto en diversas asignaturas en la Escuela de Ingeniería de la Universidad de Chile, abarcando temas como: Diseño y Análisis de Algoritmos, Modelamiento y Simulación. Además ha dictado cursos en el área de Gobierno Electrónico, Sistemas de Gestión, Reingeniería de Negocios, Costeo por Actividad (ABC Costing), Análisis Estadístico e Impacto del Año 2000 en la informática y Procesos de

Negocios entre otros. En 1994, fue profesor invitado del MBA de la Universidad George Washington – USA. Se ha desempeñado como de la cátedra Economía Digital en la Universidad Alberto Hurtado. Es evaluador de tesis de grado para la Universidad de Chile. Actualmente se desempeña como académico asociado del Centro de Sistemas Públicos en los programas de postgrado de Gestión Pública – Universidad de Chile Chile ([www.sistemaspublicos.cl](http://www.sistemaspublicos.cl)).

Ha dictado charlas asociadas a la temática de “Proyectos TIC dentro del Estado” para la Escuela de Ingeniería de la Universidad de Chile y CORFO. Panelista del primer Congreso Iberoamericano de Gobierno Electrónico. Panelista en el Congreso Anual del Comité de Informática de la Administración Estatal y Municipal – CIAPEM, México. . Panelista Congreso Transparencia en la Américas – IFAI, México

#### OTROS

- Idiomas: Español, Francés e Inglés
- Evaluador de Premios a la Innovación Pública Avonni ([www.avonni.cl](http://www.avonni.cl)) años 2007, 2008 y 2009
- Premio GECHS 2008
- Presencia en otras redes:
  - Facebook: <http://www.facebook.com/#!/profile.php?id=1228903054>

#### RESUMEN PROYECTOS REALIZADOS

Año	Empresa	Descripción
2010	Dirección de Presupuestos - Chile	Diseño Plataforma de Gestión de Contratos para Mercado de Compras Públicas (Chilecompra)
2010	Cámara de Comercio de Santiago - Chile	Evaluación y Rediseño Servicio Chileproveedores
2010	Servicio Nacional de Aduana - Chile	Diseño e implementación Comité de Informática

<b>Año</b>	<b>Empresa</b>	<b>Descripción</b>
2010	Contraloría General de la República - Chile	Diseño proceso licitatorio para la adquisición de ERP institucional
2010	Dirección de Presupuestos – Ministerio de Hacienda (Centro de Sistemas Público – U Chile)	Diseño Plataforma Sistema Nacional de Inversión Pública
2010	Consejo para la Transparencia – Chile (Centro de Sistemas Públicos)	Apoyo en el diseño del modelo tecnológico para la institucionalidad de protección de datos personales
2010	Secretaría de Comunicaciones – Estados Unidos Mexicanos	Diseño Proyecto Red Abierta de Cobertura Social (Política Nacional de Conectividad)
2009	Ministerio de Hacienda – Salvador - BID	Evaluación sistema actual y diseño nueva plataforma de compras públicas electrónicas
2009	Ministerio de Planeamiento – Brasil – BID	Consultor Líder de proyecto Diseño Modelo de Interoperabilidad Gobierno Federal
2009	Consejo para la Transparencia	Asesor Tecnológico del Consejo
2009	Dirección de compras Públicas	Diseño de Arquitectura nueva plataforma de compras públicas
2009	Ministerio de Economía	Representante del Ministerio en el Directorio Público-Privado del Cluster de Offshoring
2008	Industria Financiera	Diseño modelo de soluciones móviles para la industria financiera
2008	AGESIC – Presidencia Uruguay (BID)	Diseño de modelo de Madurez de Gobierno Electrónico
2008	Dirección de Compras Públicas – Ministerio de Salud	Evaluación proceso licitatorio de Convenios Marco de Software
2008	Subsecretaría de Economía	Asesor en materias de conectividad, industria tecnológica y servicio globales tecnológicos (offshoring)
2008	Servicio Nacional de Aduanas	Asesor Director Nacional
2007-2008	Ministerio de Economía	Secretario Ejecutivo – Comité de Ministros Desarrollo Digital
2007	Dirección de Compras Públicas	Diseño nuevo modelo operacional <a href="http://www.chilecompra.cl">www.chilecompra.cl</a>
2007	Nexus	Diseño de oficina de proyectos PMO
2006	Dirección de Compras y Contratación Pública – República de Paraguay (BID Banco Mundial)	Evaluación Sistema de Compras Públicas – eGP (CPAR)
2006	Redbanc	Diseño y Licitación Arquitectura Tecnológica de Almacenamiento
2006	Redbanc	Diseño Modelo de Soporte Basado en

Año	Empresa	Descripción
		ITIL
2006	SENCE	Diseño y Gerenciamiento de modelamiento procesos de negocios
2006	Dirección de Compras Públicas - Chilecompra	Rediseño modelo tecnológico-operacional Chilecompra 2007 - 2010
2006	Redbanc	Rediseño modelo de soporte - ITIL
2006	Redbanc	Diseño arquitectura de almacenamiento
2006	Dirección de Presupuestos - SIGFE	Rediseño arquitectura tecnológica SIGE
2005	Ministerio de Educación	Diseño de modelo de evaluación campaña de Alfabetización Digital
2005	Dirección de Compras Públicas - Chilecompra	Puesta en marcha Registro Nacional de Proveedores (RNP) - <a href="http://www.chileproveedores.cl">www.chileproveedores.cl</a>
2005	Diario Oficial	Diseño y puesta en marcha de sistema de publicación electrónico utilizando norma chilena de Firma y Documento electrónico
2005	Synpasis	Fortalecimiento del proyecto de modernización del INP (Herácles)
2005	DIBAM - Biblioredes	Preparación licitación de plataforma tecnológica al proyecto Biblioredes - Fundación Gates
2004	Banco Mundial - República Argentina	Evaluación del Sistema de Compras Públicas Argentina.
2004 - 2005	Contraloría General de la República (BID)	Proyecto de rediseño área auditoría
2004 - 2005	Contraloría General de la República (BID)	Proyecto rediseño áreas jurídicas
2003	Gobierno de Nicaragua - Ministerio de Hacienda, Presidencia de la República, BID	Diseño del modelo y plan de compras Públicas. Evaluación de alternativas de e-procurement
2003	Chile Compra	Asesor de la Dirección de Chile Compra
2003	Subsecretaría de Hacienda - Chile Compra	Evaluación de la <i>best practices</i> europeas de mercados electrónicos (Finlandia, Dinamarca, Alemania, EU)
2003	Dirección de Presupuestos - SIGFE	Asesoramiento Técnico al Proyecto SIGFE
2003	MIDEPLAN - Banco Mundial	Diseño del Proyecto: "Sistema

<b>Año</b>	<b>Empresa</b>	<b>Descripción</b>
		Nacional de Información de Protección Social"
2003	Subsecretaría de Hacienda – Chile Compra	Evaluador de Ofertas Técnicas presentadas al Chile Compra
2003	Certegy Inc.	Peritaje Informático – Procesamiento de Tarjetas de Crédito
2003	Autopista Central	Diseño Arquitectura Tecnológica Central
2003	Ministerio de Economía	Apoyo a la Comisión de Estándares de Documento Electrónico.
2003	Corte de Apelaciones de Santiago	Peritaje Informático – Clonación de tarjetas de Crédito
2003	Ministerio de Educación	Evaluación de Programas de Educación Superior
2002	Chile Compra	Diseño de licitación de Chile Compras II, Proyecto de desarrollo de Chile Compra
2002	Ministerio de Educación: Programa Chile Califica	Diseño Licitación Portal Web del Programa financiado con fondos Banco Mundial
2002	Principal Seguros de Vida	Evaluación de seguridad de su plataforma tecnológica de inversiones
2002	Principal Seguros de Vida	Diseño y Apoyo a la integración tecnológica de Principal-Tanner
2002	Dirección de Presupuestos – Ministerio de Hacienda	Evaluador del Programa Chile Compra
2001	Chilquinta Energía S.A.	Evaluación diagnóstica de seguridad informática
2001	Ministerio de Economía – Comité de Ministros de Tecnologías de la Información	Diseño de modelo de gestión para el Comité interministerial de TIC. Apoyo al desarrollo de la cuenta pública del Comité
2001	Ministerio de Educación	Evaluador del programa MECESUP
2001	Artikos (www.artikos.com)	Definición de contratos de outsourcing y housing con SONDA.
2001	Servicio de Impuestos Internos	Definición de estrategia de storage para el servicio
2001	Consortio Nacional de Seguros	Benchmark de niveles de soporte a usuarios
2001	Hospital Clínico Universidad Católica	Gerenciamiento de proyectos de alta disponibilidad y almacenamiento
2001	Ministerio de Obras Públicas, Transportes y Telecomunicaciones	Diseño y desarrollo de las bases del fondo concursable de tecnologías de información - FDTIM

<b>Año</b>	<b>Empresa</b>	<b>Descripción</b>
2001	Ministerio de Obras Públicas, Transportes y Telecomunicaciones	Diseño y desarrollo de los estándares tecnológicos institucionales
2001	5° Juzgado del Crimen de Viña del Mar	Peritaje Judicial: Ataque a empresa proveedora de servicios Internet (hosting)
2001	Ministerio de Economía	Diseño de Bases de Licitación – Proyecto Ventanilla Unica
2001	Consortio Nacional de Seguros	Definición y modelamiento de la función de Investigación y Desarrollo Tecnológico
2000	Banco de A. Edwards	Gestión de proyectos Internet Banking
2000	Varias Organizaciones	Diseño y desarrollo de proyectos de eBusiness
2000	Banco del Estado	Evaluación de modelo de almacenamiento
1998-2000	Universidad Jesuita Alberto Hurtado	Asesor tecnológico del Consejo Superior
2000	SEGPRES – Comité de Modernización de la Gestión Pública	Miembro Comisión Evaluadora – Licitación sitio <a href="http://www.compraschile.cl">www.compraschile.cl</a>
2000	Banred - Ecuador	Evaluación diagnóstica de sitio Web
2000	Newsletter Ebusiness-Chile	Editor de Newsletter Ebusiness-chile
2000	Banco de A. Edwards	Diseño de un modelo de contingencia informática.
2000	Bancos Chilenos	Evaluación de los principales bancos y su estrategia Internet Banking
1999	Ebusiness-Chile	Inicia grupo de discusión eBusiness-chile, primero en su género (hoy es su moderador)
1999	Banco Chileno	Evaluación de su sitio Internet - Banking
1999	Open Image	Planificación Estratégica
1999	Comisión Presidencial – Gobierno de Chile	Asesor de la Comisión Presidencial – Tecnologías de Información y Comunicación
1999	Gobierno de Chile – Acción Chile 2000	Coordinador Plan Nacional de Contingencias
1999	Bolsa de Comercio de Santiago	Plan de Contingencias
1999	Polpaico	Diseño Plan de Contingencias
1999	Consortio Nacional de Seguros	Diseño Plan de Contingencias
1999	SIXBELL	Evaluación y selección de personal.
1999-1998	Asociación de Bancos	Evaluación de Riesgo 2000 a clientes de la Banca Chilena (20 empresas)

<b>Año</b>	<b>Empresa</b>	<b>Descripción</b>
		evaluadas).
1998	UNESCO – Uruguay	Conferencia Año 2000
1998	Consortio Nacional de Seguros	Evaluación de Plan de Pruebas 2000
1998	Grupo empresas Polpaico	Estructuración Plan Año 2000
1998	Gobierno de Chile	Miembro de la Comisión Nacional Año 2000.
1998	Cooperativa Credicoop	Supervisión de proyecto de renovación tecnológica.
1998	Cementos Polpaico S.A.	Estimación de costo de proyecto año 2000.
1998	Deloitte & Touche	Capacitación en evaluación d riesgo año 2000.
1998	Gobierno de Chile	Coordinador de FT2000, Equipo que lidera proyectos 2000 al interior del sector público.
1998	Banco de A. Edwards	Evaluación proyecto año 2000 del banco.
1998	Chilquinta	Año 2000: Posicionamiento Estratégico.
1998	Banco Central – Chile	Auditoría Proyecto Año 2000
1998	MIGE . Perú	Año 2000: Capacitación a la Banca Peruana
1998	Aetna – Seguros de Vida	Año 2000: Análisis de Impacto y Apoyo Metodológico.
1998	Gobierno de Chile: Ministerio del Interior.	Definición de una estrategia gubernamental para abordar la problemática del año 2000.
1997	Banco Central – Chile	Capacitación a personal del Banco en problemática Año 2000.
1997	Banco Santander – Perú	Año 2000: Análisis de Impacto.
1997	Banco del Desarrollo	Auditoría del Proyecto Año 2000 solicitada por la Gerencia General.
1997	Gobierno de Chile: Ministerio del Interior	Asesor y miembro integrante de la Comisión Especial Año 2000 dependiente del Min. del Interior y la Presidencia de la República..
1997	Citibank	Año 2000: Análisis de Mercado y Evaluación País.
1997	Banco Crédito Inversiones	Año 2000: Desarrollo de normas y metodología Año 2000. Diseño y construcción sitio WEB.
1997	Mige – Perú	Año 2000: Capacitación al sector financiero del Perú.
1997	Citibank	Año 2000: Conciencia Institucional.

<b>Año</b>	<b>Empresa</b>	<b>Descripción</b>
1997	Banco Crédito Inversiones	Año 2000: Evaluación y Análisis de Impacto (12 millones de Líneas de código).
1997	Consortio Nacional de Seguros	Año 2000: Conciencia Institucional..
1996	Banco Crédito Inversiones	Año 2000: Análisis de Aspectos legales del problema.
1996	SONDA - Banco Central de Chile	Año 2000: Pre-evaluación Económica.
1996	Eltin Chile	Evaluación de alternativas de modernización operacional.
1996	Inversionista Extranjero con capitales Europeos y EE.UU.	Evaluación mercado chileno y puesta en marcha de empresa con capital extranjero (sector minero).
1995	Embotelladora Andina	Rediseño Operacional del Servicio Técnico
1995	Superintendencia de Servicios Sanitarios	Diagnóstico Estratégico Operacional
1995	Eltin Chile	Diagnóstico Estratégico Operacional de Sistemas
1995	Ministerios de Obras Públicas	Rediseño del proceso de presupuestación del Ministerio.
1995	Dirección del Trabajo	Diagnóstico estratégico de Sistemas y Bases de Presupuestación en Informática.
1995	Hormoquímica	Evaluación de Proveedores de Software
1995	Mekano	Diseño de un modelo operacional de servicios
1995	Isapre Fundación - Banco del Estado de Chile	Diagnóstico y plan estratégico de la Isapre
1995	Banco del Estado	Desarrollo de un plan estratégico para el Sindicato de trabajadores
1995	Corfo	Diseño de un plan de acción para el proyecto de Modernización.
1994	Laboratorios Pfizer	Auditoría Computacional
1994	JCPenney – Dallas USA	Diagnóstico y Diseño de Sistema Operacional de Crédito (tarjetas de crédito)
1994	Sterling Software	Evaluación del mercado Chileno y contacto con empresas locales.
1994	Laboratorios Hormoquímica	Evaluación y Selección de plataforma tecnológica
1994	JCPenney – Dallas USA	Definición estratégica para la instalación en Chile

<b>Año</b>	<b>Empresa</b>	<b>Descripción</b>
1994	EmboChile – CCU	Planificación estratégica de Sistemas Operacionales para el Joint Venture Embotelladoras Chilenas Unidas S.A.
1994	Comercial Chacao	Diseño y Definición Estratégica de implantación de EDI (Electronic Data Interchange)
1994	Sodimac-Homecenter	Diseño y Definición Estratégica de implantación de EDI (Electronic Data Interchange)
1994	Adelco	Estudio de Mercado
1994	CIC	Diagnóstico del sistema de costos de la empresa
1994	Instituto Chileno Norteamericano	Diseño e Implantación de modelo de control de gestión
1994	Synapsis	Diseño e Implementación de un nuevo procedimiento de administración de Activo Fijo
1994	Soprole	Diagnóstico Estratégico de Sistemas
1993	Mazda Chile	Valuación de la empresa
1993	Entel	Diagnóstico de Sistemas
1993	Telecom	Diagnóstico y Recomendaciones del sistema de administración de inventarios.
1994	Entelfónica	Diseño y Evaluación de la nueva plataforma tecnológica de la empresa.
1993	Shell Chile	Diseño e implantación de un sistema ejecutivo de gestión (EIS).- Commander
1993	Sodimac	Modelamiento y Diseño de un prototipo de sistema ejecutivo de gestión (EIS) – Commander
1992	Compañía de Teléfonos de Chile (CTC)	Modelamiento y Diseño e implantación de un sistema ejecutivo de gestión (EIS).- Commander
1992	Empresa Minera Mantos Blancos	Plan Estratégico de Sistemas
1992	Supermercados Montserrat	Diseño y Puesta en marcha de plataforma computacional central.
1992	Supermercados Uriarte y Garmendia	Rediseño de proceso de ventas (POS)
1992	Supermercados Fullmarket	Instalación de plataforma computacional central.
1992	Sodimac	Diseño de la plataforma de comunicaciones para POS.

<b>Año</b>	<b>Empresa</b>	<b>Descripción</b>
1991	Hipermercados Jumbo	Rediseño del proceso de ventas (POS)
1989	Cooperativa de Crédito y Ahorro	Diseño e implantación de sistema de administración. de créditos.
1989	Banco Mundial, Gobierno de Jamaica	Diseño de formularios y sistema de entrada de datos para encuesta de presupuesto consumo
1988	FAO Banco Mundial, República de Kenya	Captura y análisis de datos de encuesta de presupuesto consumo.
1987	FAO Naciones Unidas, Gobierno de Togo, Cooperación Francesa	Diseño de la captura de datos y diseño de la encuesta rural
1986	FAO Naciones Unidas, Gobierno de Togo, Cooperación Francesa	Diseño y puesta en marcha de un sistema inteligente de captura de datos para la encuesta nacional de presupuesto-consumo urbano
1985	INDAP Chile	Puesta en marcha de sistema de análisis estadístico de datos Ariel+Plus.